



## **Volaris reporta resultados del segundo trimestre 2020: Robusto plan de preservación de liquidez con un mínimo uso de efectivo, saldo final de efectivo en caja de \$10 mil millones de pesos**

Ciudad de México, México. 27 de julio de 2020 – Volaris\* (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), la aerolínea de ultra-bajo costo que opera en México, Estados Unidos y Centro América reportó hoy sus resultados financieros para el segundo trimestre del año 2020.

*La siguiente información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*

### **Aspectos importantes del segundo trimestre 2020**

Durante el segundo trimestre de 2020, la Compañía administró cuidadosamente su capacidad medida en términos de asientos milla disponibles (ASMs, por sus siglas en inglés), en respuesta a la disminución de la demanda de viajes aéreos debido al virus SARS-CoV-2 (COVID-19).

En abril 2020, la Compañía anunció que, de conformidad con el decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación, el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos, actuando a través del Consejo de Salubridad General (CSG) declaró emergencia sanitaria por causa de fuerza mayor, como resultado de la pandemia de la enfermedad causada por el COVID-19, la cual estaría vigente hasta nueva notificación (la “Declaración de emergencia”).

La declaración de emergencia y las medidas de seguridad sanitarias anunciadas por el CSG, tales como la suspensión de actividades no esenciales en el sector público, privado y social, así como el llamado a la población quédate en casa, afectaron la demanda del transporte aéreo de pasajeros.

El segundo trimestre de 2020 se caracterizó por tres meses muy diferentes: en abril y mayo, la caída de la demanda requirió importantes recortes de la capacidad. En abril, Volaris operó 18% de ASMs en comparación con el mismo periodo de 2019 y en mayo se redujo aún más, llegando al 12%. Esta tendencia se revirtió en junio, cuando Volaris operó 41% de ASMs en comparación con en el mismo periodo de 2019. Esta aceleración de más del 234%, en comparación con mayo de 2020, tomó ventaja de los primeros signos de recuperación, particularmente en el mercado nacional en donde la aceleración fue significativamente más rápida que la de nuestros competidores. El mercado nacional se mantuvo mejor que los mercados internacionales; mientras que Centroamérica permaneció cerrado por completo.

Respondiendo al incremento de demanda en junio y en el tercer trimestre, Volaris ha adoptado un enfoque amplio para la recuperación del mercado, centrándose en la contribución marginal de los vuelos. A finales del mes de junio de 2020, el servicio de transportación se reinició en el 49% de las rutas nacionales y 22% en el mercado de los Estados Unidos de América, aunque en ambos con una menor frecuencia en comparación con 2019.



Los principales efectos de las reducciones y de la recuperación gradual de la demanda y de la capacidad al final del segundo trimestre se describen a continuación:

- Los ingresos operativos totales alcanzaron Ps.1,526 millones en el segundo trimestre, lo que representa un decremento del 81.7% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por servicios adicionales alcanzaron Ps.711 millones para el segundo trimestre, representando un decremento del 75.5% con respecto al mismo periodo del año anterior. Los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero en el segundo trimestre fueron Ps.644, representando un incremento del 25.2% con respecto al mismo periodo del año anterior. Los ingresos totales por servicios adicionales representaron 46.6% del total de los ingresos operativos del segundo trimestre 2020, incrementando 11.7 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por asiento milla disponible (TRASM, por sus siglas en inglés) en el segundo trimestre fueron Ps.108.9 centavos, representando un decremento de 19.7% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible (CASM, por sus siglas en inglés) en el segundo trimestre fueron Ps.274.4 centavos, lo que representa un aumento de más del 100% con respecto al mismo periodo del año anterior, con un precio promedio del combustible por galón de Ps.43.8 en el segundo trimestre, representando una disminución del 10.4% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- El gasto operativo por asiento milla disponible excluyendo combustible (CASM ex fuel, por sus siglas en inglés) en el segundo trimestre fueron Ps.234.3 centavos, representando un incremento de más del 100% con respecto al mismo periodo del año anterior, con una depreciación del tipo de cambio promedio del peso mexicano frente al dólar de los Estados Unidos de América del 22.2% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- La pérdida de operación fue Ps.2,347 millones para el segundo trimestre, una disminución significativa comparada con la utilidad de operación de Ps.659 millones, registrada en el mismo periodo del año anterior. El margen operativo en el segundo trimestre fue (153.8%), un deterioro de (161.7) puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior.
- La pérdida neta del segundo trimestre fue Ps.1,644 millones (Ps.1.62 pérdida por acción / EUA\$0.71 pérdida por ADS), dando un margen negativo neto de (107.7%) para el segundo trimestre.



- Al cierre del segundo trimestre, el peso mexicano se apreció en un 2.3% contra el dólar de los Estados Unidos de América (Ps.22.97 por EUA\$), con respecto al tipo de cambio al cierre del trimestre anterior (Ps.23.51 por EUA\$). La Compañía registró una utilidad cambiaria neta de Ps.1,109 millones derivada de nuestra posición monetaria neta pasiva en dólares de los Estados Unidos de América.
- Durante el segundo trimestre 2020, el flujo de efectivo generado por actividades de operación fue de Ps.584 millones. El flujo de efectivo generado por actividades de inversión fue de Ps.71 millones. El flujo de efectivo utilizado en actividades de financiamiento fue de Ps.1,179 millones, el cual incluyó Ps.806 millones de pagos por renta de aeronaves. Las diferencias negativas netas por tipo de cambio en el efectivo fueron de Ps.120 millones, teniendo así una disminución neta en el efectivo y equivalentes de efectivo durante el segundo trimestre por Ps.644 millones. Al 30 de junio de 2020 el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.10,013 millones.

## Reducción en el precio del combustible y depreciación del peso

- **Reducción en el precio del combustible:** El costo promedio de combustible por galón disminuyó 10.4% en el segundo trimestre del 2020 respecto al año anterior, alcanzando Ps.43.8 por galón (EUA\$1.9).
- **Depreciación del peso:** El peso mexicano se depreció 22.2% contra el dólar de los Estados Unidos de América respecto del año anterior, de un valor promedio de Ps.19.12 por dólar de los Estados Unidos de América en el segundo trimestre de 2019 a Ps.23.37 por dólar de los Estados Unidos de América con respecto al mismo periodo de 2020. Al final del segundo trimestre de 2020, el peso mexicano se depreció en un 19.8% (Ps.22.97 por EUA\$), comparado con el tipo de cambio de cierre del trimestre del año anterior (Ps.19.17 por EUA\$).

## Contracción del volumen de pasajeros, expansión de los ingresos por servicios adicionales y disminución del TRASM

- **Contracción de volumen de pasajeros:** Volaris tenía 1.1 millones de pasajeros reservados en el segundo trimestre de 2020, una disminución del 80.5% comparado con el mismo periodo del año anterior. El tráfico de Volaris (medido en pasajeros milla transportado o RPMs) disminuyó 78.8% por el mismo periodo del año anterior. El factor de ocupación disminuyó 8.1 puntos porcentuales comparado con el mismo periodo del año anterior, alcanzando un nivel de 79.2%.
- **Reducción de los ingresos por servicios adicionales:** En el segundo trimestre de 2020, los ingresos totales por servicios adicionales disminuyeron un 75.5% en comparación al mismo trimestre del año anterior. Los ingresos totales por servicios adicionales por pasajero aumentaron un 25.2% en



el segundo trimestre de 2020, en comparación al mismo trimestre del año anterior. La generación de los ingresos totales por servicios adicionales continúa creciendo con nuevos y maduros productos, apelando a las necesidades particulares de nuestros clientes, representando ahora el 46.6% de los ingresos operativos totales en el segundo trimestre, un incremento de 11.7 puntos porcentuales en comparación al mismo periodo del año anterior.

- **Disminución del TRASM:** En el segundo trimestre de 2020, el TRASM disminuyó 19.7% con respecto al mismo periodo del año anterior. En términos de asientos milla disponibles (ASMs), en el segundo trimestre 2020 la capacidad total disminuyó 76.6% con respecto al mismo periodo del año anterior.

## Aumento del costo total unitario y depreciación del peso

- En el segundo trimestre de 2020, el CASM y CASM ex fuel fueron de Ps.274.4 centavos (EUA\$11.94 centavos) y Ps.234.3 centavos (EUA\$10.20 centavos), respectivamente. El CASM y el CASM ex fuel representaron un aumento de más del 100%, comparado con el mismo trimestre del año anterior; principalmente como resultado de la disminución de la capacidad medida en términos de asientos milla disponibles (ASMs) y la depreciación del tipo de cambio promedio del peso mexicano frente al dólar de los Estados Unidos de América de 22.2%.

## Flota joven y eficiente en consumo de combustible

- Durante el segundo trimestre del 2020, la Compañía desincorporó una aeronave A319 e incorporó una aeronave A320 NEO a su flota. Al 30 de junio de 2020, la flota de Volaris estaba compuesta de 82 aeronaves (7 A319s, 59 A320s y 16 A321s), con una edad promedio de 5.4 años. Al terminar el segundo trimestre de 2020, la flota de Volaris contaba con un promedio de 187 asientos por aeronave, 76% de nuestras aeronaves estaban equipadas con *sharklets* y el 29% eran NEO.

## Plan de preservación de liquidez con un flujo neto de efectivo generado por actividades de operación

- Desde que comenzó la contingencia COVID-19, el principal objetivo de la Compañía ha sido preservar la posición de liquidez. La Compañía implementó un “Plan de preservación de liquidez” que logró un total de Ps.6,000 mil millones o \$266 millones en términos de dólares americanos a través del diferimiento de pagos y reducción de costos para el año 2020. Alrededor de Ps.1.6 mil millones (\$61 millones de dólares) se diferieron hasta el año 2021. Específicamente, para el segundo trimestre, nuestro Plan de preservación de liquidez trajo Ps.2.2 mil millones en beneficios; de los cuales Ps.357 millones fueron reducción de costos.



- Durante el segundo trimestre de 2020, el flujo de efectivo generado por actividades de operación fue de Ps.584 millones. El flujo de efectivo generado por actividades de inversión fue de Ps.71 millones. El flujo de efectivo utilizado en actividades de financiamiento fue de Ps.1,179 millones, el cual incluyó Ps.806 millones de pagos de renta de aeronaves. Las diferencias negativas netas por tipo de cambio en el efectivo fueron de Ps.120 millones, teniendo así una disminución neta del efectivo y equivalentes de efectivo en el segundo trimestre por Ps.644 millones. Al 30 de junio de 2020, Volaris tenía Ps.10,013 millones en efectivo y equivalentes de efectivo, representando 35.0% de los ingresos operativos de los últimos doce meses. La Compañía registró una deuda neta negativa (o una posición activa neta de efectivo) de Ps.4,568 millones (excluyendo el pasivo por arrendamiento reconocido bajo la adopción de la NIIF16).

## Instrumentos financieros no derivados

- Durante 2019, la Compañía implementó coberturas respecto de sus ingresos denominados en dólares, a través de un instrumento financiero no derivado, utilizando los pasivos por arrendamiento denominados en dólares como instrumento de cobertura. Esta relación de cobertura se designa como una cobertura de flujo de efectivo de los ingresos pronosticados para mitigar la volatilidad de la variación cambiaria que surge de la revaluación de sus pasivos por arrendamiento. Durante el segundo trimestre de 2020, los impactos de estas coberturas fueron de Ps.39 millones, los cuales han sido presentados como parte de los ingresos operativos totales.
- Adicionalmente, durante 2019, la Compañía estableció coberturas respecto de una parte de su pronóstico de gasto de combustible a través de un instrumento financiero no derivado, utilizando como instrumento de cobertura una porción de sus activos monetarios denominados en dólares. Esta relación de cobertura se designa como una cobertura de flujo de efectivo del gasto de combustible pronosticados para mitigar la volatilidad de la variación cambiaria que surge de la revaluación de sus activos monetarios denominados en dólares. Durante el segundo trimestre de 2020, los impactos de estas coberturas fueron de Ps.71 millones, los cuales han sido presentados como parte del gasto total de combustible.
- Para las relaciones de cobertura anteriormente descritas, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura se reconoce en el rubro de Otros Resultados Integrales (ORI). Los registros contables correspondientes al reciclaje de la cuenta de ORI se realizarán de acuerdo con la NIIF 9. Esto significa reclasificar la cuenta de ORI a través de las cuentas de resultados en el mismo período en los que la cobertura esperada de los flujos de efectivo afecta el resultado del período. Al 30 de junio de 2020, las otras partidas integrales acumuladas incluyen un efecto cambiario negativo de Ps.5,847 millones. Al 31 de diciembre de 2019, las otras partidas integrales acumuladas incluyen un efecto cambiario positivo de Ps.14 millones.

*Se invita a los inversionistas a leer cuidadosamente los reportes periódicos de la Compañía presentados a las Comisiones de las Bolsas de Valores en que cotiza, para obtener información adicional de la Compañía.*



## Detalle de conferencia telefónica/ Webcast:

Presentando a la Compañía:

Sr. Enrique Beltranena, Presidente y Director General  
Sr. Holger Blankenstein, Vicepresidente Ejecutivo Aerolínea, Comercial y Operaciones

Fecha:

Sr. Jaime Pous Fernández, Vicepresidente Senior Jurídico y Asuntos Corporativos y Director Interino de Administración y Finanzas  
Lunes, 27 de julio de 2020

Hora:

9:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EDT)

Estados Unidos (dial in gratuito):

1-877-830-2576

México (dial in gratuito):

001-800-514-6145

Brasil (dial in gratuito):

0800-891-6744

Otros países (dial in):

+1-785-424-1726

Código de acceso:

VOLARIS

Disponible en:

<https://services.choruscall.com/links/vlrs200727iiu07GYo.html>

### Acerca de Volaris:

\*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra-bajo costo, con servicio "punto a punto" que opera en México, Estados Unidos y Centro América. Volaris ofrece tarifas base bajas para estimular el mercado, ofreciendo servicio de calidad al cliente y una vasta opción de productos. Desde que comenzó a operar en marzo del 2006, Volaris ha incrementado sus rutas de 5 a 96 y su flota de 4 a 82 aeronaves. Volaris ofrece más de 229 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 39 ciudades en México, 15 en los Estados Unidos y Centroamérica, con la flota de aviones más moderna en México. Volaris se enfoca a los pasajeros que visitan a amigos y familiares (VFR), viajeros de negocio preocupados por el costo del viaje y personas que realizan viajes de placer en México y a ciertos destinos de los Estados Unidos y Centroamérica. Volaris ha recibido el premio de Empresa Socialmente Responsable (ESR) durante diez años consecutivos. Para más información, visite: [www.volaris.com](http://www.volaris.com)

### De las declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas, creencias o proyecciones de la Compañía de evento futuros y tendencias financieras que afectan la situación financiera de nuestro negocio. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "pretende" "estima", "predice", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "potencia", "vislumbra", "podría", "continúa", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Las declaraciones a futuro no deben leerse como una garantía o garantía de desempeño o resultados futuros, y no necesariamente serán indicaciones precisas de los tiempos en que se logrará dicho desempeño o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se hacen esas declaraciones, y/o la creencia de buena fe de la gerencia con respecto a eventos futuros, las cuales están sujetas a riesgos e incertidumbre, que podrían causar que el desempeño o los resultados reales difirieran materialmente de los expresados o sugeridos por las declaraciones a futuro. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difirieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores. Todas nuestras declaraciones a futuro, o de las personas que actúan en nuestro nombre, están expresamente soportadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia establecidas anteriormente. Las declaraciones a futuro solo se refieren a la fecha de este comunicado. No se debe confiar excesivamente en ninguna declaración a futuro. No asumimos ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en los supuestos o los cambios en otros factores que afectan la información a futuro, excepto en la medida requerida por la ley aplicable. Si actualizamos una o más declaraciones a futuro, no debe deducirse que haremos actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

### Contacto relación con inversionistas:

Maria Elena Rodríguez y Andrea González / Relación con inversionistas / [ir@volaris.com](mailto:ir@volaris.com) / +52 55 5261 6444

### Contacto medios:

Gabriela Fernández / [volaris@gcya.net](mailto:volaris@gcya.net) / +52 55 5246 0100

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Indicadores financieros y operativos

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020	Tres meses terminados el 30 de junio de 2019	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	66	1,526	8,329	(81.7%)
Gastos operativos (millones)	169	3,873	7,670	(49.5%)
Utilidad de operación (millones)	(102)	(2,347)	659	NA
Margen de utilidad operativa	(153.8%)	(153.8%)	7.9%	(161.7) pp
Depreciación y amortización	63	1,451	1,335	8.7%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	19	426	316	34.9%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(72)	(1,644)	119	NA
Margen de (pérdida) utilidad neto	(107.7%)	(107.7%)	1.4%	(109.1) pp
<b>(Pérdida) ganancia por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.07)	(1.62)	0.12	NA
Diluida (pesos)	(0.07)	(1.62)	0.12	NA
<b>(Pérdida) ganancia por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(0.71)	(16.24)	1.18	NA
Diluida (pesos)	(0.71)	(16.24)	1.18	NA
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	1,437	6,154	(76.6%)
Doméstico	-	1,202	4,250	(71.7%)
Internacional	-	235	1,904	(87.7%)
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	1,138	5,370	(78.8%)
Doméstico	-	936	3,812	(75.4%)
Internacional	-	202	1,558	(87.0%)
Factor de ocupación <sup>(2)</sup>	-	79.2%	87.3%	(8.1) pp
Doméstico	-	77.8%	89.7%	(11.9) pp
Internacional	-	86.3%	81.9%	4.4 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	4.7	108.9	135.5	(19.7%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero <sup>(4)</sup> <sup>(5)</sup>	28.0	644	514	25.2%
Total de ingresos operativos por pasajero <sup>(5)</sup>	61.7	1,417	1,475	(4.0%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	11.94	274.4	124.9	>100%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(3) (5)</sup>	-	11.74	6.53	79.9%
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	10.20	234.3	74.5	>100%
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(3) (5)</sup>	-	10.03	3.89	>100%
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	1,105	5,654	(80.5%)
Despegues <sup>(1)</sup>	-	7,785	34,848	(77.7%)
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	19,472	87,686	(77.8%)
Galones de combustible consumidos (millones)	-	13.1	63.4	(79.3%)
Costo económico promedio de combustible por galón <sup>(5)</sup>	1.9	43.8	48.9	(10.4%)
Aeronaves al final del periodo	-	82	78	5.1%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	7.7	13.1	(41.1%)
Tipo de cambio promedio	-	23.37	19.12	22.2%
Tipo de cambio al final del periodo	-	22.97	19.17	19.8%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Incluye itinerado más charter.

<sup>(2)</sup> Incluye itinerado.

<sup>(5)</sup> Excluye instrumentos financieros no derivados.

<sup>(3)</sup> Los importes en dólares fueron invertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

<sup>(4)</sup> Incluye "Otros ingresos pasajero" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Indicadores financieros y operativos

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020	Seis meses terminados el 30 de junio de 2019	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	407	9,350	15,522	(39.8%)
Gastos operativos (millones)	496	11,389	14,836	(23.2%)
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	(89)	(2,039)	685	NA
Margen de (pérdida) utilidad operativa	(21.8%)	(21.8%)	4.4%	(26.2) pp
Depreciación y amortización	126	2,893	2,627	10.1%
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	35	801	543	47.5%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(137)	(3,137)	639	NA
Margen de (pérdida) utilidad neto	(33.5%)	(33.5%)	4.1%	(37.6) pp
<b>(Pérdida) ganancia por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.13)	(3.10)	0.63	NA
Diluida (pesos)	(0.13)	(3.10)	0.63	NA
<b>(Pérdida) ganancia por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(1.35)	(31.00)	6.31	NA
Diluida (pesos)	(1.35)	(31.00)	6.31	NA
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	5,455	8,221	(33.6%)
Internacional	-	2,078	3,637	(42.9%)
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	4,596	7,198	(36.2%)
Internacional	-	1,708	2,916	(41.4%)
<b>Factor de ocupación <sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	84.2%	87.6%	(3.4) pp
Internacional	-	82.2%	80.3%	1.9 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	5.4	125.0	131.0	(4.6%)
Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero <sup>(4)</sup> <sup>(5)</sup>	25.2	578	515	12.2%
Total de ingresos operativos por pasajero <sup>(5)</sup>	64.2	1,475	1,463	0.8%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	6.7	152.8	125.2	22.0%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(3) (5)</sup>	-	7.1	6.5	8.2%
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1) (5)</sup>	4.8	111.1	76.5	45.3%
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(3) (5)</sup>	-	5.14	3.99	28.9%
<b>Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup></b>				
Despegues <sup>(1)</sup>	-	41,446	67,046	(38.2%)
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	106,110	170,534	(37.8%)
Galones de combustible consumidos (millones)	-	75.0	121.7	(38.3%)
Costo económico promedio de combustible por galón <sup>(5)</sup>	1.8	41.8	47.5	(12.0%)
Aeronaves al final del periodo	-	82	78	5.1%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	11.4	12.9	(11.6%)
Tipo de cambio promedio	-	21.62	19.17	12.8%
Tipo de cambio al final del periodo	-	22.97	19.17	19.8%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Incluye itinerado más charter.

<sup>(3)</sup> Los importes en dólares fueron invertidos a tipo de cambio promedio de cada periodo.

<sup>(2)</sup> Incluye itinerado.

<sup>(4)</sup> Incluye "Otros ingresos pasajero" e "Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero".

<sup>(5)</sup> Excluye instrumentos financieros no derivados.



Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020	Tres meses terminados el 30 de junio de 2019	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
<b>Ingresos pasajero</b>	<b>63</b>	<b>1,436</b>	<b>8,038</b>	<b>(82.1%)</b>
Ingresos tarifa	37	854	5,431	(84.3%)
Otros ingresos pasajero	25	582	2,607	(77.7%)
<b>Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero</b>	<b>6</b>	<b>129</b>	<b>302</b>	<b>(57.3%)</b>
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	4	102	250	(59.1%)
Carga	1	27	52	(48.3%)
Instrumentos financieros no derivados	(2)	(39)	(11)	>100%
<b>Total de ingresos operativos</b>	<b>66</b>	<b>1,526</b>	<b>8,329</b>	<b>(81.7%)</b>
Otros ingresos operativos	(8)	(180)	(123)	46.1%
Depreciación activos por derecho de uso	54	1,240	1,180	5.1%
Salarios y beneficios	29	665	887	(25.0%)
Gasto total de combustible, neto <sup>(1)</sup>	22	505	3,087	(83.6%)
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	19	438	1,188	(63.2%)
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	19	426	316	34.9%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	8	179	350	(48.8%)
Gastos de mantenimiento	7	166	369	(55.2%)
Otros gastos operativos	10	224	260	(14.0%)
Depreciación y amortización	9	210	155	35.9%
<b>Gastos operativos</b>	<b>169</b>	<b>3,873</b>	<b>7,670</b>	<b>(49.5%)</b>
<b>(Pérdida) utilidad de operación</b>	<b>(102)</b>	<b>(2,347)</b>	<b>659</b>	<b>NA</b>
Ingresos financieros	1	27	54	(49.9%)
Costos financieros <sup>(2)</sup>	(50)	(1,137)	(520)	>100%
Ganancia cambiaria, neta	48	1,109	3	>100%
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>(462)</b>	<b>(99.7%)</b>
<b>(Pérdida) ganancia antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(102)</b>	<b>(2,348)</b>	<b>197</b>	<b>NA</b>
Impuestos a la utilidad	31	704	(78)	NA
<b>(Pérdida) ganancia neta</b>	<b>(72)</b>	<b>(1,644)</b>	<b>119</b>	<b>NA</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Las cifras del segundo trimestre 2020 y 2019 incluyen un beneficio de los instrumentos financieros no derivados por Ps.70.5 millones y Ps.13.7 millones, respectivamente.

<sup>(2)</sup> Durante el segundo trimestre de 2020, como resultado de la reducción de la capacidad generada por el COVID-19, la Compañía registró la porción inefectiva relacionada con los instrumentos financieros derivados en el rubro de costos financieros, por un monto de Ps.429 millones.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020	Seis meses terminados el 30 de junio de 2019	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
<b>Ingresos pasajero</b>	<b>391</b>	<b>8,984</b>	<b>15,015</b>	<b>(40.2%)</b>
Ingresos tarifa	249	5,727	10,061	(43.1%)
Otros ingresos pasajero	142	3,257	4,954	(34.3%)
<b>Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero</b>	<b>19</b>	<b>433</b>	<b>518</b>	<b>(16.5%)</b>
Otros ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	15	350	404	(13.5%)
Carga	4	83	114	(27.0%)
Instrumentos financieros no derivados	(3)	(66)	(11)	>100%
<b>Total de ingresos operativos</b>	<b>407</b>	<b>9,350</b>	<b>15,522</b>	<b>(39.8%)</b>
Otros ingresos operativos	(13)	(301)	(123)	>100%
Gasto total de combustible, neto <sup>(1)</sup>	131	3,018	5,770	(47.7%)
Depreciación activos por derecho de uso	108	2,474	2,336	5.9%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	83	1,915	2,420	(20.9%)
Salarios y beneficios	70	1,605	1,739	(7.7%)
Gastos de arrendamientos variables de equipo de vuelo	35	801	543	47.5%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	24	542	621	(12.7%)
Gastos de mantenimiento	17	399	723	(44.7%)
Otros gastos operativos	23	517	516	0.2%
Depreciación y amortización	18	419	291	43.9%
<b>Gastos operativos</b>	<b>496</b>	<b>11,389</b>	<b>14,836</b>	<b>(23.2%)</b>
<b>Pérdida (utilidad) de operación</b>	<b>(89)</b>	<b>(2,039)</b>	<b>685</b>	<b>NA</b>
Ingresos financieros	3	76	92	(17.1%)
Costos financieros <sup>(2)</sup>	(78)	(1,794)	(1,023)	75.4%
(Pérdida) ganancia cambiaria, neta	(32)	(725)	1,157	NA
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(106)</b>	<b>(2,442)</b>	<b>227</b>	<b>NA</b>
<b>(Pérdida) ganancia antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(195)</b>	<b>(4,481)</b>	<b>912</b>	<b>NA</b>
Impuestos a la utilidad	59	1,344	(274)	NA
<b>(Pérdida) ganancia neta</b>	<b>(137)</b>	<b>(3,137)</b>	<b>639</b>	<b>NA</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Las cifras acumuladas a junio 2020 y 2019 incluyen un beneficio de los instrumentos financieros no derivados por Ps.118.7 millones y Ps.13.9 millones, respectivamente.

<sup>(2)</sup> Durante el segundo trimestre de 2020, como resultado de la reducción de la capacidad generada por el COVID-19, la Compañía registró la porción inefectiva relacionada con los instrumentos financieros derivados en el rubro de costos financieros, por un monto de Ps.429 millones.

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Conciliación de ingresos totales por servicios adicionales por pasajero

La siguiente tabla muestra información detallada trimestral sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020	Tres meses terminados el 30 de junio de 2019	Variación (%)
Otros ingresos pasajero	25	582	2,607	(77.7%)
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	6	129	302	(57.3%)
<b>Ingresos totales por servicios adicionales</b>	<b>31</b>	<b>711</b>	<b>2,909</b>	<b>(75.5%)</b>
Pasajeros reservados (miles)	-	1,105	5,654	(80.5%)
<b>Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero</b>	<b>28</b>	<b>644</b>	<b>514</b>	<b>25.2%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

La siguiente tabla muestra información detallada de la primera mitad del año sobre los componentes del ingreso total por servicios adicionales:

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020	Seis meses terminados el 30 de junio de 2019	Variación (%)
Otros ingresos pasajero	142	3,257	4,954	(34.3%)
Ingresos no relacionados con el ingreso pasajero	19	433	518	(16.5%)
<b>Ingresos totales por servicios adicionales</b>	<b>161</b>	<b>3,689</b>	<b>5,472</b>	<b>(32.6%)</b>
Pasajeros reservados (miles)	-	6,382	10,617	(39.9%)
<b>Ingresos totales por servicios adicionales por pasajero</b>	<b>25.2</b>	<b>578</b>	<b>515</b>	<b>12.2%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de pesos mexicanos)	Al 30 de junio de	Al 30 de junio de	Al 31 de diciembre
	2020 No auditados (EUA\$)*	2020 No auditados	de 2019 Auditados
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	436	10,013	7,980
Cuentas por cobrar	119	2,743	2,320
Inventarios	12	278	302
Pagos anticipados y otros activos circulantes	45	1,045	781
Instrumentos financieros	1	28	134
Depósitos en garantía	62	1,416	600
<b>Total del activo circulante</b>	<b>676</b>	<b>15,522</b>	<b>12,117</b>
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	306	7,021	7,385
Activos por derecho de uso	1,428	32,799	34,129
Activos intangibles, neto	7	167	167
Instrumentos financieros	-	2	3
Impuestos a la utilidad diferido	139	3,194	1,543
Depósitos en garantía	381	8,759	7,644
Otros activos	5	120	166
Otros activos a largo plazo	9	199	141
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>2,275</b>	<b>52,261</b>	<b>51,178</b>
<b>Total del activo</b>	<b>2,951</b>	<b>67,783</b>	<b>63,295</b>
<b>Pasivos</b>			
Ventas de transportación no volada	254	5,832	3,680
Cuentas por pagar	160	3,678	1,656
Pasivos acumulados	77	1,759	2,532
Pasivos por arrendamiento	298	6,844	4,721
Otros impuestos y contribuciones por pagar	99	2,267	2,102
Impuestos a la utilidad por pagar	-	2	141
Instrumentos financieros	38	869	-
Deuda financiera	155	3,569	2,086
Otros pasivos	13	304	407
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>1,094</b>	<b>25,124</b>	<b>17,324</b>
Instrumentos financieros	-	-	-
Deuda financiera	82	1,876	2,890
Pasivos acumulados	3	72	91
Pasivos por arrendamiento	1,842	42,307	35,797
Otros pasivos	103	2,371	1,470
Beneficios a empleados	2	45	38
Impuestos a la utilidad diferido	7	156	156
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>2,038</b>	<b>46,827</b>	<b>40,441</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>3,132</b>	<b>71,951</b>	<b>57,765</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	129	2,974	2,974
Acciones en tesorería	(8)	(176)	(170)
Contribuciones para futuros incrementos de capital	-	-	-
Reserva legal	13	291	291
Resultado en suscripción de acciones	81	1,851	1,880
(Pérdidas) ganancias acumuladas	(117)	(2,698)	438
Otras partidas de (pérdida) utilidad integral acumuladas <sup>(1)</sup>	(279)	(6,409)	116
<b>Total del patrimonio</b>	<b>(181)</b>	<b>(4,167)</b>	<b>5,530</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>2,951</b>	<b>67,783</b>	<b>63,295</b>
<b>Total de acciones en circulación (totalmente diluidas)</b>		<b>1,011,876,677</b>	<b>1,011,876,677</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

<sup>(1)</sup> Al 30 de junio de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, las cifras incluyen un efecto cambiario negativo de Ps.5,847 millones y un efecto cambiario positivo de Ps.14 millones, respectivamente, relacionado con instrumentos financieros no derivados.

**Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2020	Tres meses terminados el 30 de junio de 2019
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	25	584	1,527
Flujos netos de efectivo generados por actividades de inversión	3	71	171
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento**	(51)	(1,179)	(571)
<b>(Decremento) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(23)</b>	<b>(524)</b>	<b>1,127</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(5)	(120)	(74)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	464	10,658	7,071
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>436</b>	<b>10,013</b>	<b>8,124</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

\*\*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.806 millones y Ps.1,582 millones por los tres meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, respectivamente.

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2020	Seis meses terminados el 30 de junio de 2019
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	148	3,403	5,257
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) por actividades de inversión	1	34	(208)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento**	(133)	(3,048)	(2,633)
<b>Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>17</b>	<b>389</b>	<b>2,416</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	72	1,645	(155)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	347	7,980	5,863
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>436</b>	<b>10,013</b>	<b>8,124</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

\*\*Incluye pago por arrendamiento de aeronaves por Ps.2,626 millones y Ps.3,130 millones por los seis meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, respectivamente.